



# החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 1915

## פרטים כלליים

המשרד הפונה	התקבל בוועדת הפטור	תאריך דיון
משרד ראש הממשלה	28.06.2022	31.07.2022

## פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה
שירותי ייעוץ לשלושה פרויקטים	הארכת התקשרות	3(4)(ב)3	13.06.2022	8000754535

## חברי ועדה נוכחים

**תפקיד**  
סגן בכיר לחשב הכללי  
יועץ משפטי  
סגן בכיר לחשב הכללי

**תפקיד בוועדה**  
יו"ר ועדה  
יועץ/ת משפטי/ת  
חבר/ת ועדה

עמוס שקדי  
עמיהוד שמלצר  
אורי שאשא

## החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים

ככל שיאושר הארכת ההתקשרות על ידי החשב הכללי הוועדה מאשרת החרגה מהמכרז המרכזי, בהתאם לתקנה 14ב לתקנות חובת המכרזים.

**תקופת התקשרות** התקשרות המשך נוספת  
**הערות:** העברה יתרה תקציבית של 2,300,000 ש"ח  
**ספקים**

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ	511585010		

## פרטי תקופה

תאריך תחילה	תאריך תחילה	תאריך סיום	תאריך סיום	אומדן	סכום מאושר	מטבע
29.06.2022	31.07.2022	31.12.2022	31.12.2022	0	0	

ההחלטה מותנית באישור של: החשב הכללי

## דיון ונימוקים

- נציבות שירות המדינה (להלן - **המשרד**) מבקשת הארכת התקשרות עם חברת לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים בע"מ (להלן - **החברה**) לטובת מתן שירותי ייעוץ לשלושה פרויקטים מתמשכים של המשרד.
- החברה זכתה במכרז מרכזי 2014-26 עבור מתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה במשרדי הממשלה (להלן - **המכרז המרכזי**).
- בשנת 2016 המשרד התקשר עם החברה באמצעות המכרז המרכזי לקבלת שירותי ייעוץ לפרויקטים שונים. ההסכם הראשון נחתם ביום 29.06.16 לתקופה של 36 חודשים קרי עד ליום 28.06.19 בהיקף של 6 מיליון ש.ח.

4. במהלך תקופת ההתקשרות ועדת הפטור המשרדית אישרה הרחבות התקשרות בהיקף כולל של 995,591 ₪.
5. במאי 2019 ועדת הפטור המשרדית אישרה הרחבת והארכת התקשרות בהיקף של 6,315,954 ₪ עד ליום 29.06.2020.
6. מעת לעת ועדת המכרזים אישרה הארכת התקשרות ללא תוספת עלות, הארכה האחרונה הייתה עד ליום 29.06.2022.
7. הבקשה עתה היא הארכת ההתקשרות עד סוף שנת 2022, ללא תוספת תקציבית.
8. החברה מספקת שירותי יעוץ לתשעה אגפים שונים במשרד במסגרת תכניות עבודה כמפורט בסעיפים להלן. יצוין כי לפי הגורם המקצועי במשרד, ישנה חשיבות לרציפות העבודה עם החברה שכן המשרד מקדם באמצעותה שלושה פרויקטים מרכזיים בהם הושקעו כספים רבים ושעות עבודה רבות והם עומדים לקראת סיום.
  - 8.1 פרויקט אחד - הסדרת פרופסיית ההון האנושי במשרדי הממשלה ויחידות הסמך. מדובר בפרויקט שמטרתו היא פיתוח והעלאת האפקטיביות האירגונית של המשרדים באמצעות יחידות הון אנושי מתקדמות ומקצועיות המותאמות לתנאי ואתגרי שוק העבודה היום. תהליכי ההסדרה נמצאים בעיצומה של עבודה כאשר חלקם כבר יושמו בשטח וחלקם בשלבי גיבוש. היתרה התקציבית בגין הפרויקט עומדת על סך של 382,000 ₪. עד כה הושלמו 90% מתהליכי ההסדרה במטות משאבי אנוש, 75% מתהליכי ליווי הטמעת תפיסת HRBP ו-80% מתהליכי פיתוח הכשרת בעלי התפקידים המרכזיים בהון אנושי ביחידות השונות.
  - 8.2 פרויקט שני - פרויקט ניתוח העיסוקים. מדובר בפרויקט ליבה של המשרד אשר מטרתו צמצום מספר העיסוקים הקיימים כיום, טיוב ויעול על מנת להשפיע בצורה רוחבית על תהליכים מהותיים. היתרה התקציבית של פרויקט זה עומדת על סך 734,763 ₪. עד כה הושלמו 90% מתהליכי גיבוש מודל ניהול והגדרת העיסוקים בשירות המדינה ובאופן בו יכתבו העיסוקים ו-50% מתהליכי ניתוח כלל העיסוקים הקיימים.
  - 8.3 פרויקט שלישי - פרויקט הטרנספורמציה הדיגיטלית. מדובר בפרויקט שהוקפא בתחילת משבר הקורונה, ומטרתו בחינת משרות המתיתרות בשירות המדינה כתוצאה משינויים דיגיטליים. החברה ליוותה את הפרויקט בבניית המתודולוגיה של הליך מיפוי המשרות האדומות בשירות המדינה ובתהליך המיפוי עצמו תוך מתן ייעוץ שוטף. כעת נדרש תיקוף של המתודולוגיה לאור השינויים שחלו בעולם העבודה ולאור התמורות שחלו בשירותים הדיגיטליים המסופקים על ידי הממשלה שהואצו בעקבות משבר הקורונה. ישנו צורך מהותי בעדכון הפרויקט וסיומו. בפרויקט הנ"ל הושלמו כ-75% מתהליכי מיפוי המשרות במשרדים הגדולים.
9. בחוות דעתו של מינהל הרכש מיום 21.7.22 צוין כי אין מניעה מלאשר החרגה מהמכרז המרכזי החדש 09-2020 לשירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים נוכח העובדה כי ההתקשרות הראשונה נעשתה באמצעות המכרז המרכזי הקודם וכן נוכח העובדה שמדובר בסיום פרויקטים שהחלו באמצעות אותו מכרז וכן לאור התקופה הקצרה.
10. כמו כן הובר כי ככל שיעלה צורך בביצוע פרויקטים חדשים בתחום זה, המשרד יידרש לרכוש את השירותים באמצעות מכרז מרכזי 09-2020 לשירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים.
11. גב' עופרי שמוחה, רפרנטית משרדים מנהליים ממליצה לאשר את התקשרות ההמשך.

#### מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	אורי שאשא	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור	עמיהוד שמלצר	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	
אישור	יהלי רוטנברג	החשב הכללי באוצר	גורם מאשר נוסף	

אישור החשב הכללי:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000005651 לעיל,

לפי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים.